



CONFINDUSTRIA  
VENETO EST

Area Metropolitana  
Venezia Padova Rovigo Treviso

# ENERGIA: I MERCATI E GRUPPO D'ACQUISTO DI CVE – 30 SETTEMBRE 2024

*Matteo De Martin Topranin*

**ENERGIA:** fattore determinante per la competitività delle imprese, anche all'interno della EU

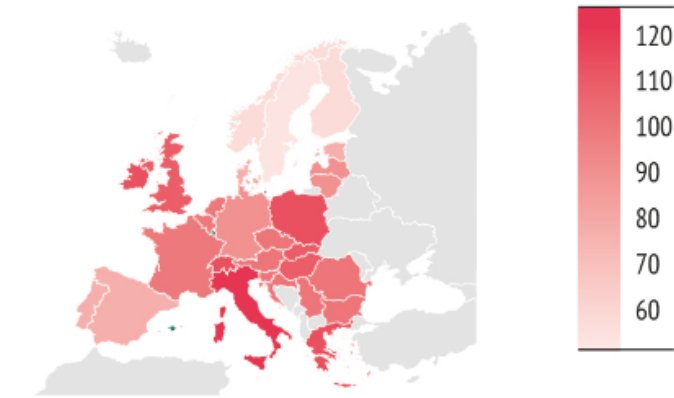
## QUANTO COSTA L'ELETTRICITÀ

I prezzi all'ingrosso e al dettaglio per l'industria negli stati membri

Euro/MWh, 2023

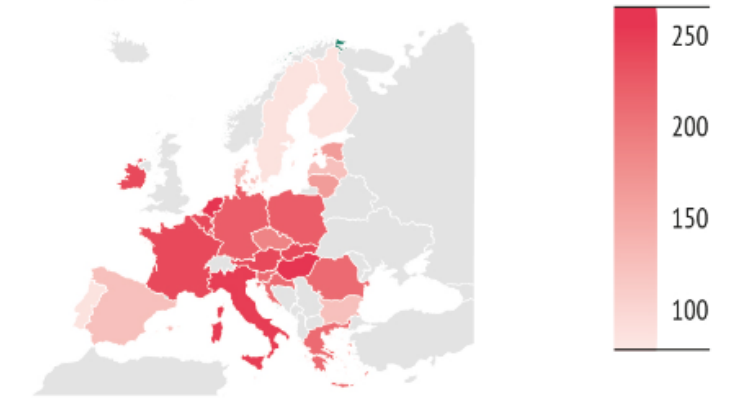
Prezzi all'ingrosso dell'elettricità

Prezzi (€/MWh)



Prezzi al dettaglio dell'elettricità

Prezzi (€/MWh)



FONTE: Commissione Europea, 2024. Sulla base di Eurostat, S&P Global e ENTSO-E, 2024

WITHUB



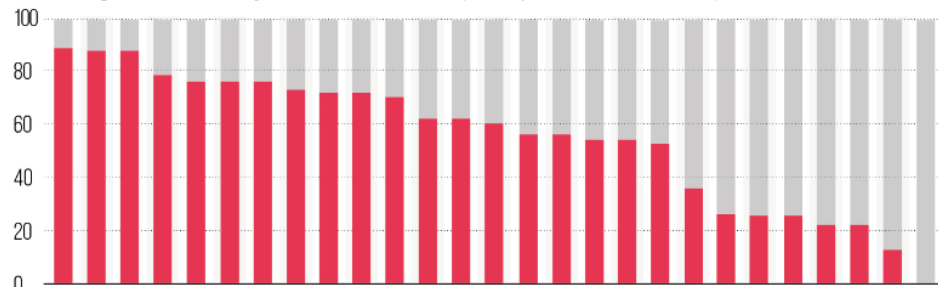
**CONFINDUSTRIA  
VENETO EST**

# COSTO DELL'ENERGIA: fattore gas ancora determinante per la fissazione del Prezzo all'interno della EU

## DETERMINAZIONE DEL PREZZO IN BASE ALLA FONTE ENERGETICA

% 2022 ■ Gas naturale ■ Altro

Peso del gas naturale sul prezzo dell'elettricità (come percentuale delle ore)



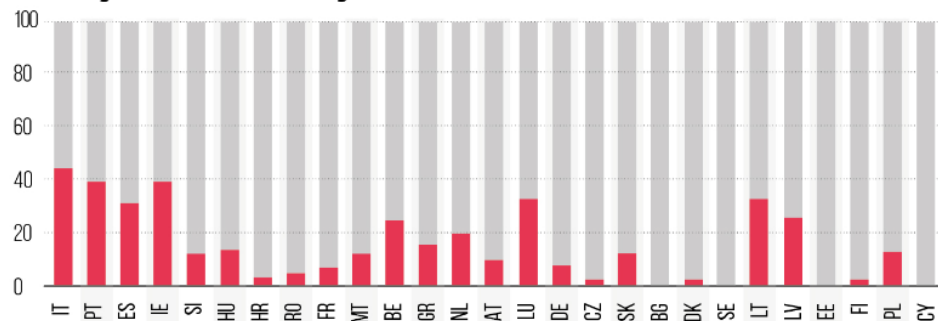
Media UE-27



Tecnologia di definizione del prezzo basata sul gas naturale

➤ Nel 2022, al culmine della crisi energetica, il 63% delle volte era il gas naturale a fissare i prezzi, nonostante rappresentasse solo il 20% del mix energetico dell'UE

Peso del gas naturale sul mix energetico



Gas naturale nel mix di generazione

➤ Il problema del disaccoppiamento costo energia/prezzo gas rimarrà acuto almeno per il resto del decennio, senza interventi

FONTE: Commissione Europea (JRC), 2023

WITHUB

# PREZZO ENERGIA: i mercati dei derivati del gas ne esacerbano la volatilità e l’impatto degli shock

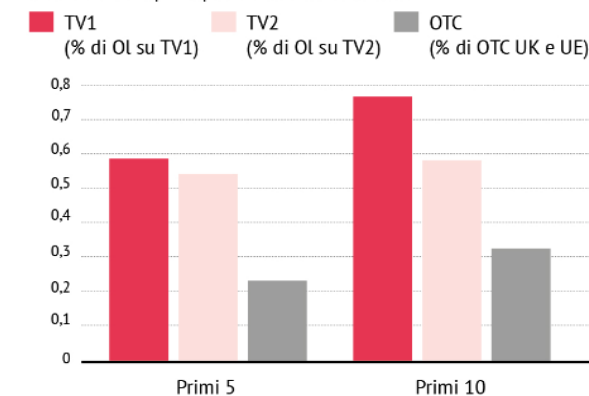
- La maggior parte delle attività di trading nei mercati europei del gas viene svolta da poche società non finanziarie
- Le norme europee non impediscono il trasferimento della volatilità dei prezzi dell’energia elettrica sugli utenti finali causata dell’eccessiva finziarizzazione del mercato medesimo

## DERIVATI DEL GAS

### Concentrazione del mercato in Ue

ALTA CONCENTRAZIONE DI POSIZIONI PRESSO LA SEDE DI NEGOZIAZIONE

Nozionali delle principali società commerciali



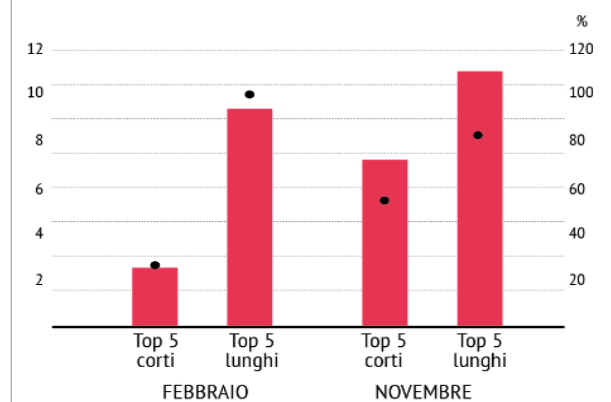
FONTE: Trade Repository (TRS), Banca d’Inghilterra, ESMA

Nota: Quota di mercato del gas naturale per sede in % dei nozionali segnalati, escluse le controparti centrali e i membri compensatori. La figura mostra che le prime 5 e le prime 10 controparti UE (in termini di nozionali lordi) hanno rappresentato rispettivamente oltre il 50% e il 60% dei nozionali segnalati dalle entità UE su ciascuno dei due mercati regolamentati del gas UE. Dati aggiornati a novembre 2022. OI: Open Interest. TV: Trading Venue. OTC: Over-the-counter.

### ALTA CONCENTRAZIONE DI POSIZIONI

Posizioni sui futures TTF olandesi

Posizione (barra rossa) Posizione in % di ADH (rhs) (punto nero)



FONTE: Fonti: EMIR, ESMA

Nota: Valore assoluto delle posizioni nette in miliardi di EUR per le prime cinque controparti aziendali non finanziarie lunghe e corte e posizioni in % del volume medio giornaliero di negoziazione, in % rhs. L’elevata concentrazione di posizioni indica che se diverse aziende con posizioni direzionali simili dovessero ridurre le loro esposizioni, potrebbero amplificare i movimenti del mercato.

# AUMENTI DEL PREZZO ENERGIA: EFFETTI PER LE IMPRESE IN CONSEGUENZA DELLA CRISI ENERGETICA DEL 2022



**FORTI INCREMENTI DELLE FATTURE DI ENERGIA ELETTRICA E GAS NATURALE, VALORI 2022 VS 2019 MOLTIPLICATI QUATTRO/CINQUE VOLTE**



**LIQUIDITÀ FINANZIARIA DRENATA PER IL PAGAMENTO DELLE BOLLETTE, SOTTRATTA AD INVESTIMENTI PRODUTTIVI O AMMODERNAMENTO TECNOLOGICO**



**MARGINALITÀ IN FORTE COMPRESIONE, PER MOLTE AZIENDE BILANCI D'ESERCIZIO CHIUSO IN PERDITA**



**DIFFICOLTÀ NEL RINNOVARE I CONTRATTI, CONDIZIONI APPLICATE DAI FORNITORI FORTEMENTE PENALIZZANTI E ONEROSE, SPESSO CON OBBLIGO DI DEPOSITO CAUZIONALE**



# AUMENTI DEL PREZZO ENERGIA: COME HANNO REAGITO LE IMPRESE IN CONSEGUENZA DELLA CRISI ENERGETICA DEL 2022

**RICHIESTA DILAZIONE PAGAMENTI  
AL FORNITORE, SPESSO  
SOSTENENDO COSTI AGGIUNTIVI  
PER INTERESSI DI DILAZIONE**

**SOTTOSCRIZIONE IMPOSTA DAI  
FORNITORI DI ADDENDUM  
CONTRATTUALI AI CONTRATTI IN  
CORSO COMPRENDENTI CLAUSOLE  
RESTRITTIVE/CONGUAGLI CIRCA I  
VOLUMI A PREZZO FISSO**

**RINEGOZIAZIONE CONTRATTUALE  
OBBLIGATA CON SENSIBILE  
INCREMENTO DEI COSTI/SPREAD  
SUL PUN O PSV, PASSATI ANCHE A  
DOPPIA CIFRA**

**RECESSO UNILATERALE  
DELL'OPERATORE CON  
CONSEQUENTE TERMINE DELLA  
FORNITURA IN LIBERO MERCATO E  
TRANSITO NEL SERVIZIO DI  
SALVAGUARDIA PER LE FORNITURE  
IN MEDIA TENSIONE A COSTI ASSAI  
MAGGIORI**





# FORNITURE DI ENERGIA ELETTRICA E GAS: SUPPORTO DI CONFINDUSTRIA VENETO EST NEL 2023

- Nell'anno 2023 Confindustria Veneto Est, per il tramite della propria Area Energia, ha supportato le imprese nella ricerca di forniture affidabili e competitive;
- I numeri conseguiti per il tramite di accordi con primari fornitori nazionali sono i seguenti



39 aziende



65.000.000 KWh di energia elettrica



5.000.000 Smc di gas metano



Prevalentemente **micro e piccole imprese**, qualche **media impresa**



CONFINDUSTRIA  
VENETO EST

# FORNITURE DI ENERGIA ELETTRICA E GAS: SUPPORTO DI CONFINDUSTRIA VENETO EST NEL 2023 → FEEDBACK

LE AZIENDE HANNO MOLTO GRADITO L'ACCOMPAGNAMENTO DI CVE NELL'INDIVIDUAZIONE DEL FORNITORE E DELLE RELATIVE SOLUZIONI CONTRATTUALI CON ESSO SOTTOSCRITTE

MOLTO SPESSO, INFATTI, LE IMPRESE NON DISPONGONO INTERNAMENTE DI RISORSE SPECIALIZZATE E/O DI TEMPO PER POTER RICERCARE SUL MERCATO LE MIGLIORI PROPOSTE DI FORNITURA

ANCHE AZIENDE CON CONSUMI RILEVANTI, SPESSO, HANNO CONDIZIONI CONTRATTUALI DI ACQUISTO NON OTTIMALI E CHE QUINDI PRESENTANO UN SIGNIFICATIVO POTENZIALE DI MIGLIORAMENTO

L'ESIGENZA EMERSA DALLE IMPRESE, ANCHE A SEGUITO DELLO SHOCK DEI PREZZI NELL'ANNO 2022, E' DI OTTENERE UN SERVIZIO CONTINUATIVO E PROFESSIONALE DA PARTE DELL'ASSOCIAZIONE IN MERITO ALL'APPROVVIGIONAMENTO DI ENERGIA E GAS PER LE ASSOCIATE





# FORNITURE DI ENERGIA ELETTRICA E GAS: AVVIO GRUPPI D'ACQUISTO PRIMA DECORRENZA 01/01/2025 → ADESIONI IN CORSO



Costituzione di **Gruppi d'Acquisto** (GdA) Energia Elettrica e Gas Metano;



**Aggregazione** aziende con i relativi volumi di KWh e Smc;



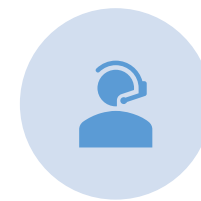
Raggiungimento di «**Massa Critica**» contrattuale;



**Negoziare** delle forniture per l'intero aggregato di aziende aderenti al/ai GdA con **primari fornitori in modo professionale**;



**Gestione ottimizzata** del portafoglio acquisti e della **volatilità dei prezzi**;

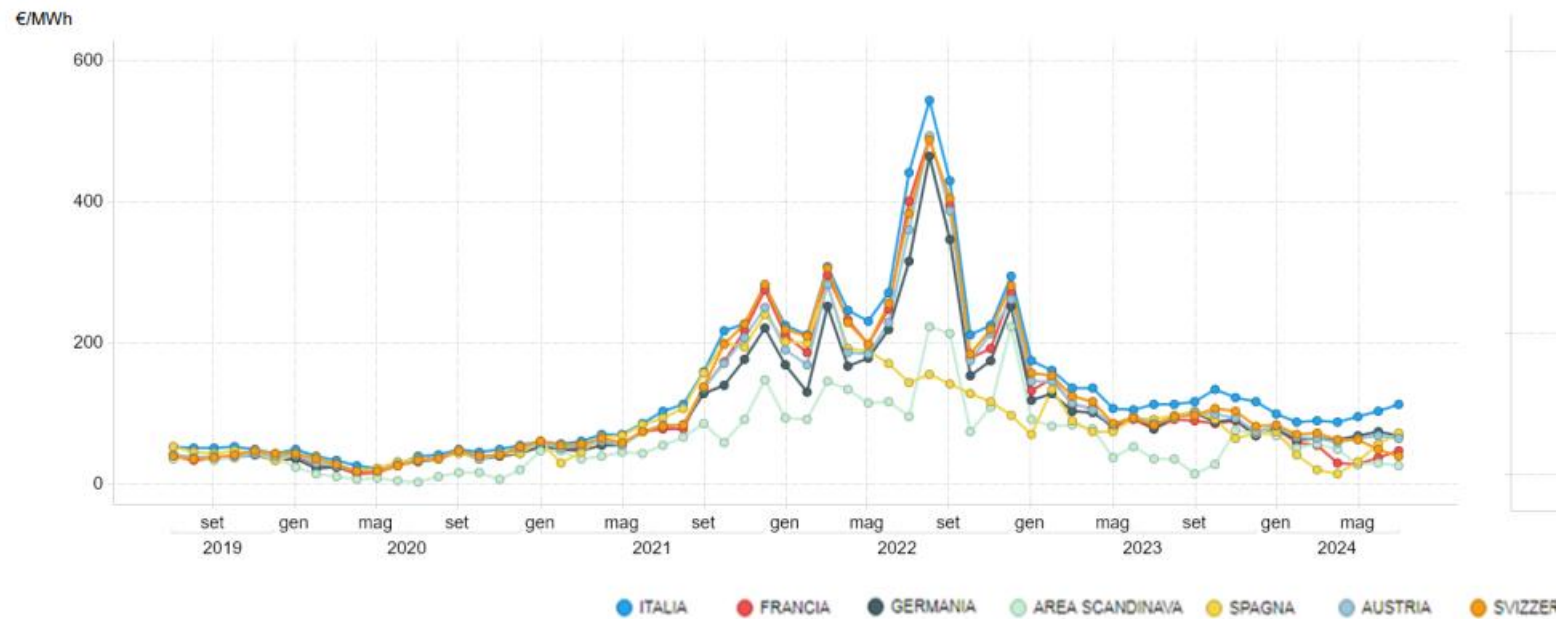


**Assistenza costante** nei rapporti con il Fornitore con maggiore possibilità di ottenere celeri e risolutive risposte, ed anche nei confronti del Distributore.



# FORNITURE DI ENERGIA ELETTRICA E GAS: VOLATILITA' DEI PREZZI

Borse europee **energia elettrica**, quotazioni mensili spot



FONTE: GME - LSEG Data & Analytics



# FORNITURE DI ENERGIA ELETTRICA E GAS METANO: POSSIBILITA' DI GESTIONE AGGREGATA DELLA VOLATILITA' DEI PREZZI



**Monitorare**  
continuativamente il  
mercato energetico;



Analizzare i **fattori**  
**determinanti** l'andamento  
delle quotazioni;



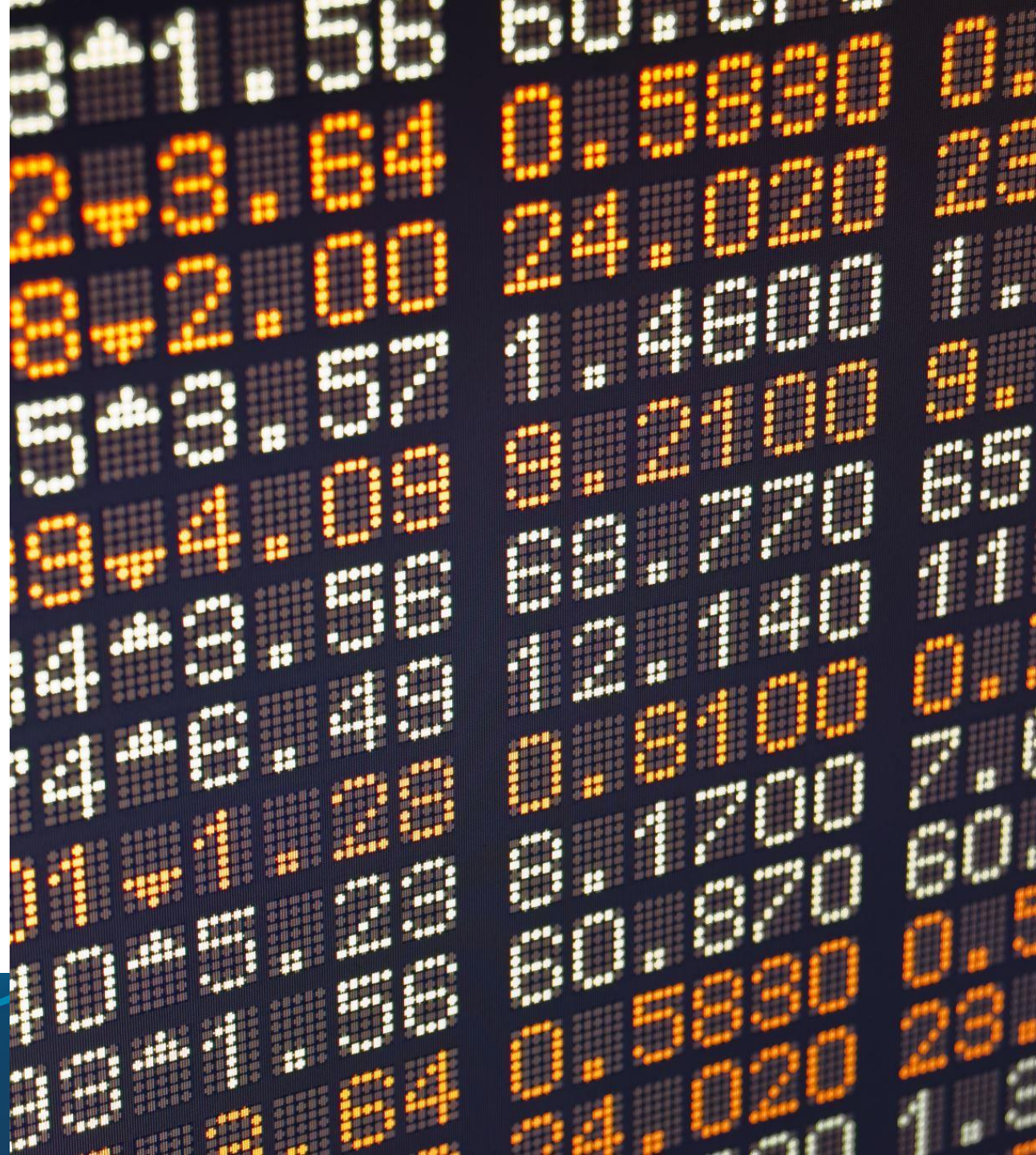
Individuare politiche di  
**gestione della volatilità**  
del prezzo;



**Stabilizzare i costi**  
**energetici** nel medio  
periodo.



CONFINDUSTRIA  
VENETO EST



# FORNITURE DI ENERGIA ELETTRICA E GAS METANO: POSSIBILITA' DI ACQUISTO SCAGLIONATO

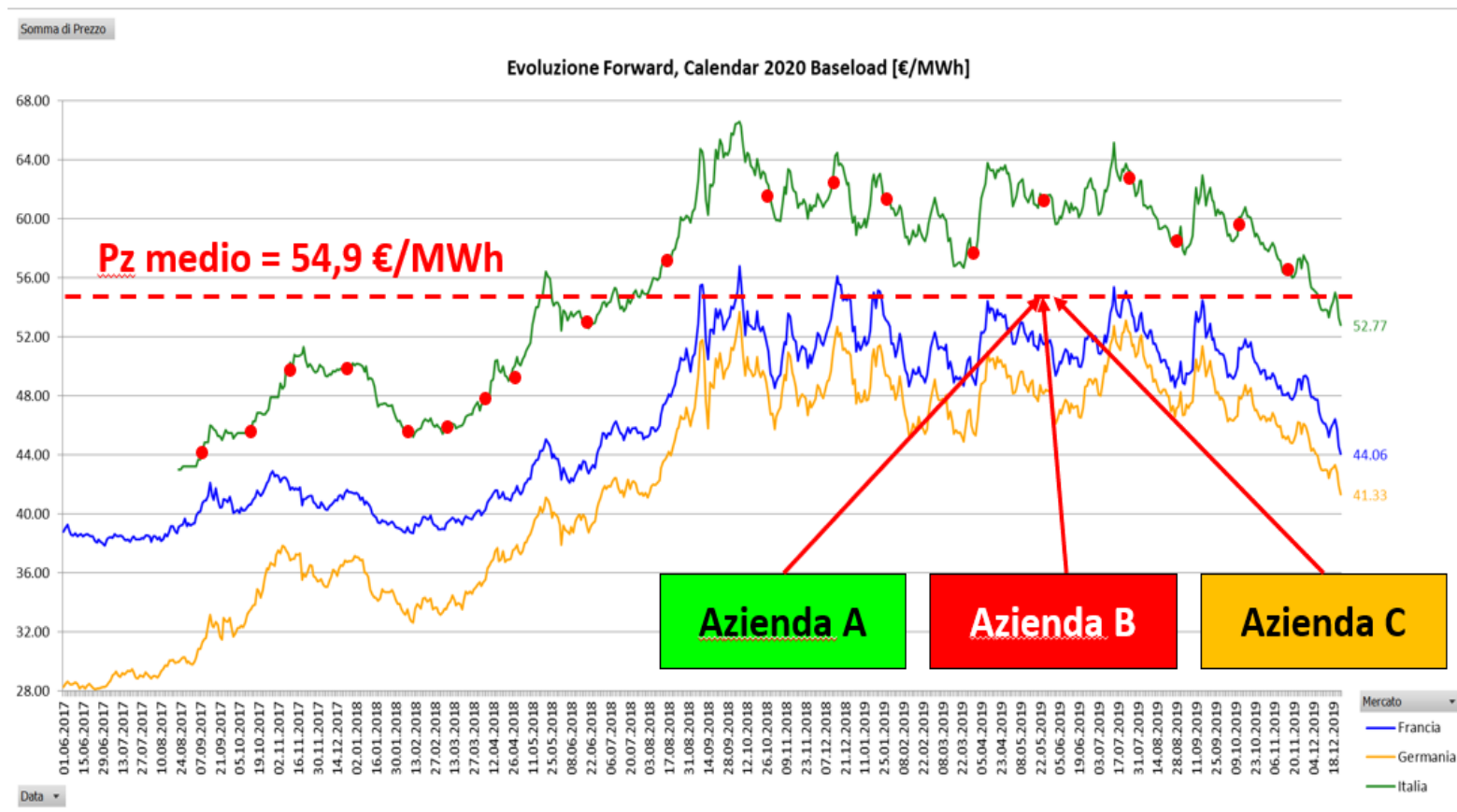
- L'acquisto del fabbisogno con il meccanismo scaglionato prevede la possibilità di diluire nel tempo gli acquisti (ad esempio 1/12 ogni mese da gennaio fino a dicembre)
- L'acquisto scaglionato permette di:
  - Minimizzare il rischio di acquistare alle peggiori condizioni
  - Acquistare a condizioni «ragionevoli»



L'acquisto scaglionato è l'unico metodo che nel lungo periodo permette di acquistare a condizioni accettabili minimizzando il rischio di acquisti a prezzi sfavorevoli e pianificando la struttura dei costi legata all'acquisto dell'energia



# FORNITURE DI ENERGIA ELETTRICA E GAS METANO: ACQUISTO DEL FABBISOGGO DILUITO NEL PERIODO DI QUOTAZIONE DEL PRODOTTO



I puntini rossi indicano i periodo quando sono stati effettuati acquisti per il volume complessivo delle 3 aziende

Nell'esempio a lato sono stati effettuati 19 acquisti tra inizio agosto 2017 e fine dicembre 2019

Il prezzo finale di acquisto corrisponde alla media di tutti gli acquisti effettuati ponderata ai volumi di ogni singolo\*

\* Il prezzo finale deve tenere in considerazione anche le quantità non coperte e acquistate a PUN Sfridi



# FORNITURE DI ENERGIA ELETTRICA E GAS: AVVIO GRUPPI D'ACQUISTO PRIMA DECORRENZA 01/01/2025 → COME ADERIRE

## COME ADERIRE

L'adesione al gruppo d'acquisto energia elettrica e gas naturale di Confindustria Veneto Est può essere confermata:

1. compilando il modello d'iscrizione al seguente link <https://forms.office.com/e/q3EqkHGZHt>.

2. scaricando e compilando il seguente [questionario](#) inserendo i dati tecnici di fornitura necessari per la costituzione della "massa critica" negoziale, ed inviandolo al seguente indirizzo [m.demartin@confindustriavenest.it](mailto:m.demartin@confindustriavenest.it).

3. restituendo poi il contratto COVES completato e sottoscritto ricevuto ad esito positivo dei punti 1 e 2.



# PROVVEDIMENTI E MISURE: ADEMPIMENTI GREEN CONDITIONALITIES IMPRESE ELETTRIVORE

Condizioni per imprese energivore (DL 131/2023) al fine del mantenimento dell'agevolazione e pena la restituzione di quella già ottenuta

**Art. 3 comma 8 - Le imprese che accedono alle agevolazioni di cui al presente articolo sono tenute a effettuare la diagnosi energetica di cui all'articolo 8 del decreto legislativo 4 luglio 2014, n. 102.** Le imprese di cui al primo periodo sono altresì tenute ad adottare almeno una delle seguenti misure:

- a) **attuare le raccomandazioni di cui al rapporto di diagnosi energetica**, qualora il tempo di ammortamento degli investimenti a tal fine necessari non superi i tre anni e il relativo costo non ecceda l'importo dell'agevolazione percepita;
- b) **ridurre l'impronta di carbonio del consumo di energia elettrica** fino a coprire almeno il 30 per cento del proprio fabbisogno da fonti che non emettono carbonio;
- c) **investire una quota pari almeno al 50 per cento dell'importo dell'agevolazione in progetti che comportano riduzioni sostanziali delle emissioni di gas a effetto serra** al fine di determinare un livello di riduzioni al di sotto del parametro di riferimento utilizzato per l'assegnazione gratuita nel sistema di scambio di quote di emissione dell'Unione europea di cui al regolamento di esecuzione (UE) 2021/447 della Commissione Europea, del 12 marzo 2021.

# PROVVEDIMENTI E MISURE: ADEMPIMENTI GREEN CONDITIONALITIES IMPRESSE ELETTRIVORE

## Art. 7 comma 3

Ai fini dei controlli relativi agli adempimenti disciplinati dal presente decreto, **ENEA, GSE ed ISPRA**, con il coordinamento di ENEA, ciascuno rispettivamente con riferimento agli articoli 4, 5 e 6 del presente decreto:

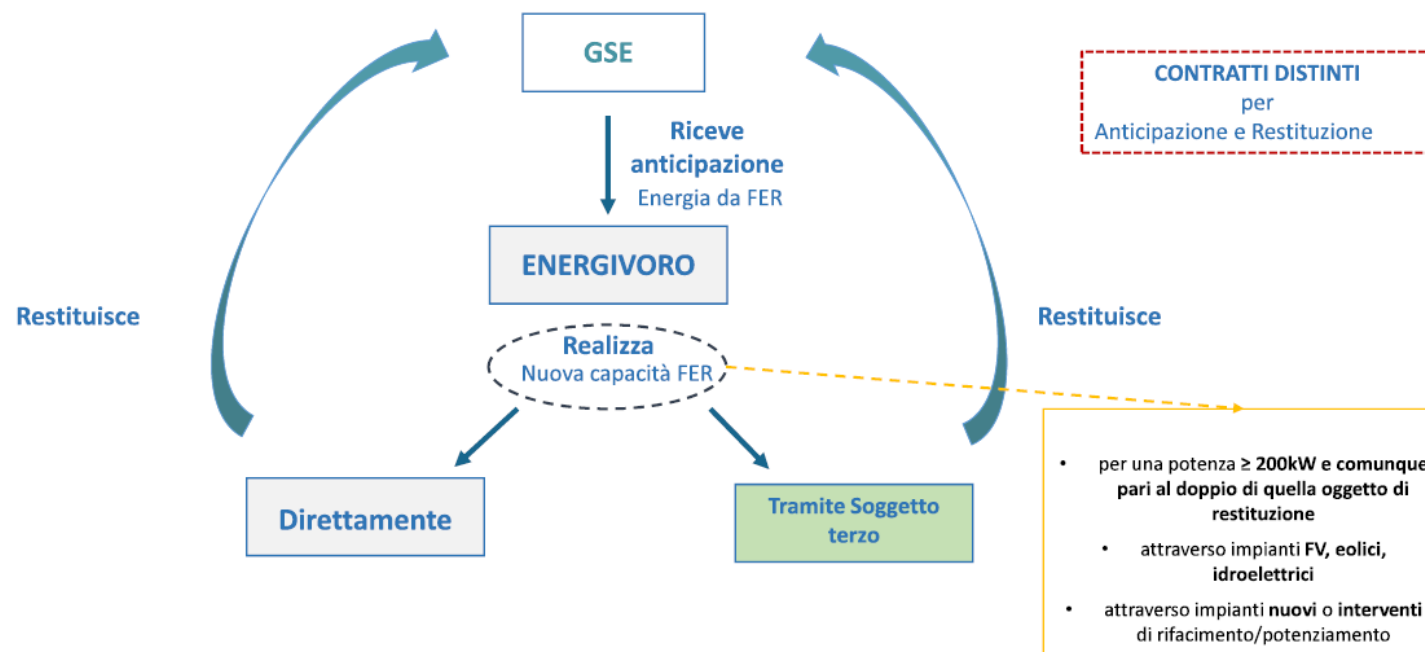
a) Entro novanta giorni dall'entrata in vigore del presente decreto, **individuano le modalità e i termini con cui l'impresa energivora adempie agli obblighi previsti** dai medesimi articoli, dandone comunicazione sul proprio sito internet (**linee guida**)

b) **verificano annualmente l'ottemperanza agli adempimenti previsti** dai medesimi articoli, tenuto conto delle tempistiche di adozione degli interventi e delle dichiarazioni rese dalle imprese ai sensi dell'articolo 3, comma 4, e dell'articolo 5, comma 2.

Ulteriori indirizzi verranno da linee guida

# PROVVEDIMENTI E MISURE: OPPORTUNITA' «ELETTRICITY RELEASE» PER IMPRESE ELETTTRIVORE

## Sviluppo di nuova capacità di generazione di energia da FER



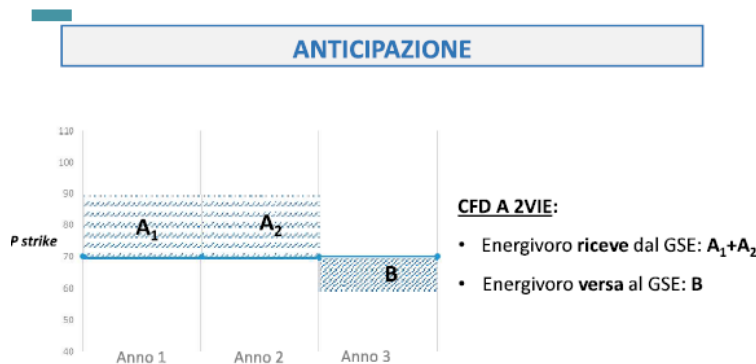
FONTE: GSE



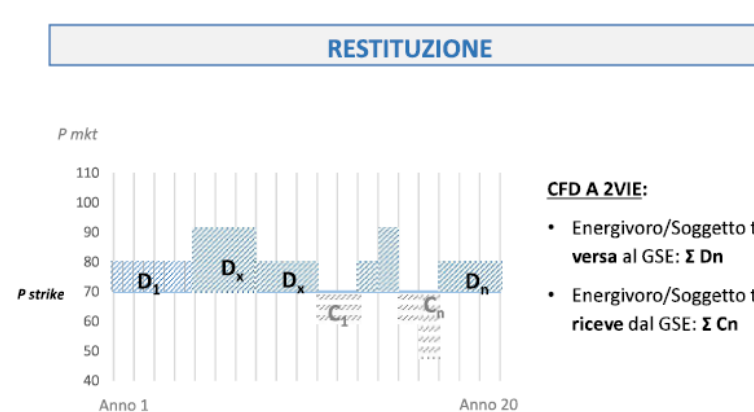
CONFINDUSTRIA  
VENETO EST

# PROVVEDIMENTI E MISURE: OPPORTUNITA' «ELETTRICITY RELEASE» PER IMPRESE ELETRIVORE

## Energy release - meccanismo di anticipazione e restituzione



- ✓ durata **36 mesi** dalla stipula del contratto
- ✓ CFD a due vie tra **prezzo di cessione** e il **prezzo medio mensile di vendita dell'energia nella disponibilità del GSE**
- ✓ **volume EE anticipata** non superiore, su base annua, ai consumi medi annui e non superiore alla metà dell'EE attesa da FER che si impegna a realizzare
- ✓ **Prezzo** definito da GSE sulla base del costo efficiente



- ✓ durata **20 anni** dall'entrata in esercizio dell'impianto
- ✓ **CFD a due vie** tra **prezzo di cessione** e il **prezzo zonale orario**
- ✓ **volume EE da restituire** è pari in valore atteso a quella oggetto di anticipazione
- ✓ Prezzo pari a quello di anticipazione senza rivalutazione per l'inflazione volume EE FER corrispondente alla quota da restituire è collocato sul mercato dall'energivoro

FONTE: GSE



**CONFINDUSTRIA  
VENETO EST**



# PROVVEDIMENTI E MISURE: OPPORTUNITA' «ELETTRICITY RELEASE» PER IMPRESE ELETRIVORE

## Energy Release 2.0

**Il Decreto del Ministro del 23 luglio 2024 n.268 incarica il GSE a svolgere una serie di attività**

Definizione del prezzo per l'anticipazione e la restituzione dell'energia, definire il volume di energia da anticipare ai fini della misura;

Definizione delle Regole operative per l'accesso al meccanismo;

Contratto per l'anticipazione dell'energia nella disponibilità del GSE a fronte della realizzazione di nuova capacità rinnovabile;

Contratto finalizzato alla restituzione dell'energia anticipata a seguito dell'entrata in esercizio di nuova capacità.

**Il GSE sta lavorando a stretto contatto con il Ministero per la finalizzazione dei documenti**

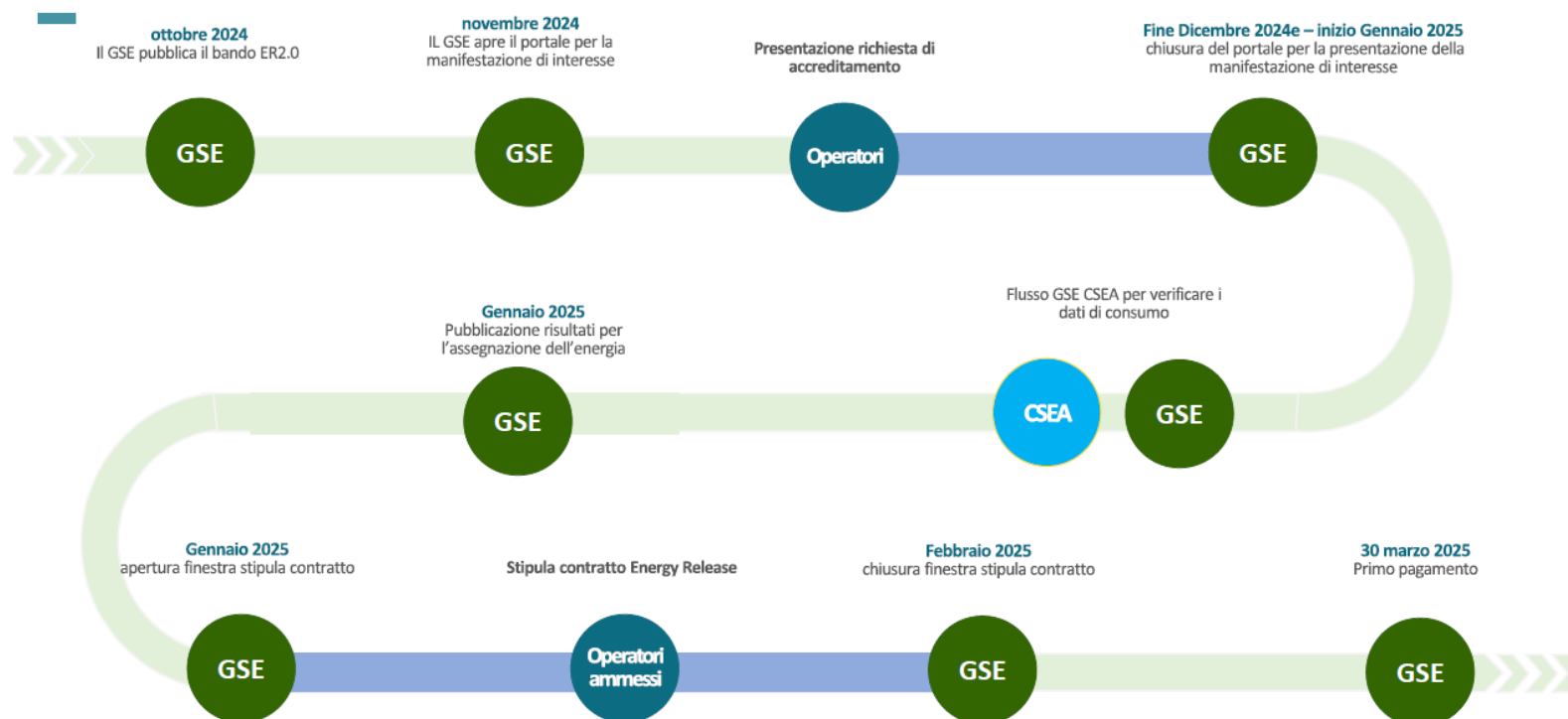
FONTE: GSE



CONFINDUSTRIA  
VENETO EST

# PROVVEDIMENTI E MISURE: OPPORTUNITA' «ELETTRICITY RELEASE» PER IMPRESE ELETTTRIVORE

## Cronoprogramma delle attività



FONTE: GSE



CONFINDUSTRIA  
VENETO EST

# PROVVEDIMENTI E MISURE: APERTURA PORTALE GASIVORI PER DICHIARAZIONE ANNO 2025

**Imprese Gasivore: apertura del portale per invio dichiarazione annualità 2025 dal 30 settembre al 14 novembre 2024 (solo per aziende neo costituite sino al 31 dicembre 2024).**

Con la Circolare 47/2024/GAS CSEA ha comunicato l'apertura del portale per le dichiarazioni relative all'annualità di competenza 2025 concernenti le imprese a forte consumo di gas naturale – di cui al Decreto del Ministro della Transizione Ecologica del 21 dicembre 2021 (cd. "GASIVORI").

Sono considerate imprese a forte consumo di gas naturale, ai sensi del D.M. 21 dicembre 2021, nonché della deliberazione ARERA 541/2022/R/gas, le imprese che hanno un consumo medio di gas naturale, calcolato per il periodo di riferimento, pari ad almeno 1 GWh/anno (ovvero 94.582 Sm<sup>3</sup>/anno), e che operano nei settori di cui all'allegato 1 del D.M. suddetto.

Le imprese che rispettano i requisiti sono beneficiarie di una riduzione dei corrispettivi RE(TIG) e RE(IG) in funzione della classe di agevolazione che dipende dall'intensità gasivora rispetto al VAL e al fatturato dell'impresa. Per l'ottenimento dei suddetti benefici le imprese dovranno presentare apposite dichiarazioni tramite il sistema telematico disponibile all'indirizzo <https://gasivori.csea.it/Gasivori/> aperto dal giorno 30 settembre 2024 fino alle ore 23:59 del 14 novembre 2024 (solo per aziende neo costituite sino al 31 dicembre 2024).

Entro il 18 dicembre 2024 la Cassa pubblicherà sul proprio sito internet l'elenco delle imprese a forte consumo di gas naturale per l'anno di competenza 2025.

La Circolare è disponibile al seguente link <https://www.csea.it/settore-gas/circolare-n-47-2024-gas/>

GRAZIE PER LA VOSTRA ATTENZIONE



CONFINDUSTRIA  
VENETO EST